



■ Proicsa



# Satisfactoria marcha del programa

## Se extienden los plazos

Lic. Ana Etchegaray

Responsable Técnico Proicsa. Unidad de Desarrollo Productivo.

**E**l Programa para Incrementar la Competitividad del Sector Azucarero del NOA (Proicsa), ejecutado por la Unidad para el Cambio Rural (UCAR) y en el que interviene la Estación Experimental Agroindustrial Obispo Colombres (EEAOC), cumple dos años de implementación en la provincia de Tucumán y estamos muy conformes con los resultados obtenidos hasta el momento. Hemos llegado a más de 2000 productores cañeros de la provincia, cumpliendo con el plan de asistencia técnica que incluye tanto el trabajo de extensión -a cargo del INTA-, como el de transferencia de

tecnología de semilla, a través de la implantación de una red de 160 semilleros a cargo de la Estación Obispo Colombres. Se han realizado estudios de suelo personalizados para los productores participantes del Programa y se ha comenzado, además, a proveer de maquinaria y herramientas, entre otros insumos, a las cooperativas intervinientes por un valor cercano a los \$ 28.000.000. El 2015 es importante para el Proicsa porque, como resultado de todo este trabajo, se inicia la primera etapa de renovación de cañaverales en los lotes comerciales de los pequeños productores, con

las nuevas variedades provistas por la EEAOC—un poco más de 1000 ha-, a las que se agregarán otras 6000 el año que viene. Por todo esto podemos decir, con resultados comprobables, que ya hemos logrado impactos muy importantes.

Los otros componentes del Programa (del I al IV), a través de créditos dirigidos a las empresas y a los grandes cañeros, avanzan también satisfactoriamente, aunque los plazos se hayan dilatado respecto de lo establecido. Estos componentes comprenden proyectos de una complejidad diferente —realización

de convocatorias, evaluación de proyectos, elaboración de informes, análisis de riesgo y garantías, planes de manejo ambiental, etc-, por lo que era lógico esperar ajustes de esta naturaleza. Se trata de proyectos de gran envergadura cuya ejecución, una vez aprobados los tramos preliminares, demora en general entre 12 y 18 meses.

confianza en los beneficios de las organizaciones cooperativas.



Al respecto, me gustaría resaltar el buen trabajo que venimos llevando a cabo de manera conjunta con la EEAOC en lo que respecta al Componente V. Logramos día a día, mes a mes, año a año, trabajar y encontrar objetivos claros en común, discutiendo y repensando las acciones que estamos desarrollando. Actualmente, mucha gente se está acercando para poder participar del Programa. En estos dos años la relación con los posibles o potenciales beneficiarios ha mejorado muchísimo. Como dije, ya hay confianza y al principio, eso cuesta.

### ■ Proyección. Expectativas

Las expectativas respecto del impacto del Programa se han superado. Las organizaciones de productores se están fortaleciendo y requieren de estrategias y planes a futuro. De hecho, estamos firmando un convenio con el Instituto de Desarrollo Productivo (IDEP) para apoyar los temas de comercialización y agregado de valor en las cooperativas cañeras. Asimismo, estamos estudiando la posibilidad de financiar la elaboración de un plan estratégico para el conjunto del sector que permita orientar las inversiones futuras. Un plan pensado y consensuado entre todos los actores que permita proyectar los beneficios del Proicsa más allá del horizonte temporal del préstamo.



Para su implementación, la mecánica del Programa incluía la creación de fideicomisos con el Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) para su financiamiento: uno para los componentes I a III, que financian proyectos industriales, y otro para el IV, que corresponde a obras de riego en cañaverales de grandes productores.

### ■ Confianza y creación de consensos

La generación de confianza es un aspecto clave de la gestión de este tipo de proyectos, esto cabe tanto para los pequeños como a los grandes actores de un sector tan vapuleado como es el cañero.

Afortunadamente, hay mucha experiencia en la Ucar para llevar adelante este tipo de programas. Se ha venido trabajando no solo a nivel sectorial sino de micro-regiones, cosa que supone un entramado muchas veces muy complejo. Cada sector, cada grupo, presenta particularidades culturales y eso influye en la marcha de los procesos; por eso la co-gestión con actores locales resulta de importancia fundamental. En terreno y en conjunto vamos aprendiendo, reconociendo las ventajas y las limitaciones de cada uno, y viendo de qué manera podemos fortalecer las primeras y superar las últimas.

### ■ Prolongación de los plazos

Debido a la mencionada complejidad, los plazos de ejecución del préstamo en su totalidad se han extendido. Así lo han entendido las autoridades competentes de los organismos responsables del financiamiento, por lo que hoy estimamos que habrá acuerdo para la obtención de otros dos años de plazo para el cumplimiento de los objetivos. Esto, dicho sea de paso, beneficiará también al componente V que, a la vista de hechos concretos, ha ido cobrando cada vez más arraigo entre los pequeños y medianos productores, fortaleciendo su